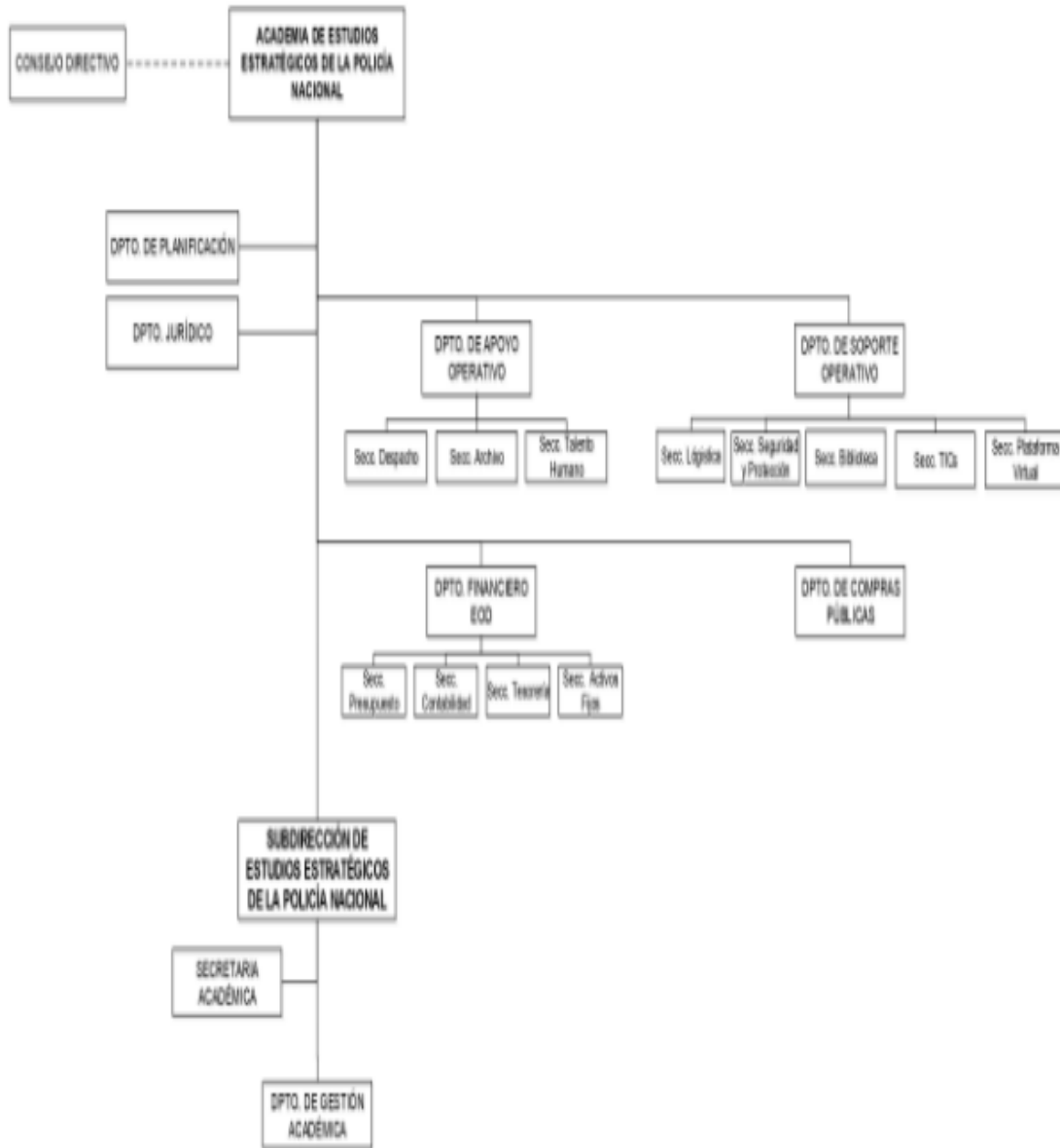
	POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR		ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS		
	INFORME No. AEE-PLAN-GPR-2024-002			FECHA: 05-febrero-2024	
	RESPONSABLE: Lorena Silvana Guañuna Narváez Sargento Segundo de Policía Analista de Planificación y GPR			TELÉFONO: 0987253815	
1. ASUNTO:					
INFORME PRELIMINAR DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS PERÍODO FISCAL 2023 DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS.					
2. PARA:					
Mayor de Policía Diego Escobar Andrade Director de la Academia de Estudios Estratégicos Encargado					
3. DOCUMENTACIÓN DE REFERENCIA					
ORD.	TIPO DE DOCUMENTO		REMITE/SUSCRITO		
1.	MEMORANDO Nro. PN-DNE-AEE-QX-2024-0257-M de 22 de enero del 2023		Mayr. Diego Escobar Andrade, Director de la Academia de Estudios Estratégicos. Encargado		
2.	CIRCULAR No. PN-CG-QX-2024-00243-C de 19 de enero del 2024, mediante el cual mi Comandante General emite la AUTORIZACIÓN del proceso de Rendición de Cuentas correspondiente al período fiscal 2023.		Coronel de E.M. Augusto Giovanni Naranjo Rubio , Director Nacional de Planificación y Gestión Estratégica.		
3.	Oficio Nro. PN-DPIP-QX-2024-0155-O de 03 de 02 de febrero del 2024. mediante el cual solicita dar inicio a la Fase 1 del proceso de rendición de cuentas período 2023.		Coronel de E.M. Augusto Giovanni Naranjo Rubio , Director Nacional de Planificación y Gestión Estratégica.		
4.	Resolución Nro. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476.		Presidente del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social.		
4. BASE LEGAL:					
<ul style="list-style-type: none"> • “ Que, el artículo 61 de la Constitución de la República del Ecuador, en sus numerales 2 y 5, garantiza el derecho de participación de las personas en los asuntos de interés público y fiscalización de los actos del poder público”. • “Que, el artículo 95 de la Constitución de la República del Ecuador prevé que "Las ciudadanas y ciudadanos, en forma individual y colectiva, participarán de manera protagónica en la toma de decisiones, planificación y gestión de los asuntos públicos, y en el control popular de las instituciones del Estado y la sociedad, y de sus representantes, en un proceso permanente de construcción del poder ciudadano. La participación se orientará por los principios de igualdad, autonomía, deliberación pública, respeto a la diferencia, control popular, solidaridad e interculturalidad”. • “Que, el artículo 89 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana define a la rendición de cuentas como “Se concibe la rendición de cuentas como un proceso sistemático, deliberado, interactivo y universal, que involucra a autoridades, funcionarias y funcionarios o sus representantes y representantes legales, según sea el caso, que estén obligadas u obligados a informar y someterse a evaluación de la ciudadanía por las acciones u omisiones en el ejercicio de su gestión y en la administración de recursos públicos”. 					

5. ORGÁNICO FUNCIONAL:



6. CONFORMACIÓN DEL EQUIPO METODOLÓGICO

DEPENDENCIA POLICIAL	DEPARTAMENTO	GRADO	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL
Academia de Estudios Estratégicos	Máxima autoridad de la dependencia policial (UDAF / EOD)	Mayr.	Diego Roberto Escobar Andrade	Director de la A.E.E.Subrogante	sbte.diegoescobar@hotmail.com
	Delegado para realizar el Proceso de Rendición de Cuentas	Sgos.	Lorena Guañuna Narváez	Analista de Planificación	loregn7@yahoo.es
	Responsable del Registro del Informe de Rendición de Cuentas en el Sistema del CPCCS	Sgos.	Humberto Bustamante Chiriboga	Analista de TICs	humberto_b77@yahoo.com
	Delegado Dpto. de Apoyo Operativo	Cbop.	María Lourdes Tejena Moreira	Analista Pedagógico	marytejena@hotmail.com
	Delegado Dpto. de Coordinación Operacional	Cbop.	María Lourdes Tejena Moreira	Analista Pedagógico	marytejena@hotmail.com
	Delegado Dpto. Soporte Operativo	Cptn.	Jefferson Cazorla Velasco	Analista Pedagógico	cazor90@gmail.com
	Delegado Dpto. de Comunicación Organizacional	Poli.	Mélida Molina Espinosa	Analista de Presupuesto	melala_84@hotmail.com
	Delegado Dpto. Financiero	Sbte.	Lenin Angamarca Flores	Jefe Financiero	jfinancieraem@gmail.com
	Delegado Dpto. Compras Pública	Sbos.	Hugo Catota Chicaiza	Analista de Compras Públicas Subrogante	eemasesorajuridica@gmail.com
Delegado Dpto. Jurídico	Sbos.	Hugo Catota Chicaiza	Analista Jurídico	eemasesorajuridica@gmail.com	

7. OBJETIVOS INSTITUCIONALES ALINEADOS AL OBJETIVO INSTITUCIONAL.

PLAN ESTRATÉGICO CON VISIÓN PROSPECTIVA DE LA POLICÍA NACIONAL 2021-2025:

Alineación con el objetivo 6.- Incrementar el desarrollo integral del talento humano en la institución.

OBJETIVO OPERATIVO: Incrementar la efectividad de los procesos de educación continua avanzada para desarrollar competencias acordes con el grado, rol y función MEDIANTE la unificación de los procesos curriculares en todos los grados de los servidores policiales directivos.

8. COBERTURA GEOGRÁFICA

La Academia de Estudios Estratégicos se encuentra ubicada en la Zona 9 Distrito Eugenio Espejo en la ciudad de Quito, en las calles Av. De Diciembre e Isla Isabela.

9. TRABAJOS REALIZADOS PERÍODO FISCAL 2023.

PROCESO ACADÉMICO DE EDUCACIÓN CONTINUA AVANZADA DEL PERIODO ACADÉMICO

Con base a la planificación 2023, la Academia de Estudios Estratégicos durante el prenombrado periodo académico ha capacitado a 1.272 servidores policiales directivos de acuerdo al siguiente distributivo:

CURSO DE EDUCACIÓN CONTINUA AVANZADA (ASCENSO)

Prom.	Grado	Fecha próximo ascenso	No.
64	Mayor	02-mar-25	95
5 Adm., 8 Just., 11 Inten.	Mayor	02-mar-25	45
69	Capitán	02-mar-25	179
75	Tenientes	02-mar-24	352
80	Subtenientes	02-mar-24	303
TOTAL			974

El curso de ascenso planificado para el período académico 2023, contó con una malla curricular de cinco (05) asignaturas académicas, cinco (05) asignaturas prácticas y tres (3) asignaturas de tipo cualitativo, direccionadas a la adquisición de competencias acorde con el nivel de gestión, rol, grado y cargo. Todas las asignaturas se desarrollaron a través de la plataforma Moodle tanto para la recepción de tareas como de evaluaciones; y, se utilizó material bibliográfico de libre acceso.

- **Asignaturas académicas:**
Proyectos.
Procedimientos Policía Judicial.
Inspección ocular técnica.
Estadística.
Inteligencia.
Gestión Administrativa y Financiera.
- **Asignaturas prácticas: con ejercicios aplicativos**
Mantenimiento del orden público.
Sistema de Comando de Incidentes: Básico, Intermedio y CRIMAP.
Gestión de Riesgos.
Técnicas operativas policiales.
Procedimientos Policiales para la primera Intervención en Delitos de Secuestro y Extorsión.
- **Asignaturas de tipo cualitativo:**
Ciclo de Conferencias en control gubernamental para la optimización de la gestión policial.
Liderazgo.
Mejorando la calidad de vida.

Las disposiciones constantes en la "Ley Orgánica que regula el uso legítimo de la fuerza" y los contenidos en lo referente a los procesos educativos fueron transversalizados en su gran mayoría; y, otros desarrollados de manera específica a través de las asignaturas con valoración cualitativa que se han ejecutado.

CAPACITACIONES

Ejecución del curso "Líderes para la gestión en seguridad ciudadana y justicia" a favor de los servidores policiales directivos en el grado de Coronel y Teniente Coronel de Línea y de Servicios, quienes a través de una institución privada e internacional (BID) lograron alcanzar nuevos conocimientos que contribuirán al desarrollo de las actividades asignadas acorde con el nivel de gestión, rol, grado y cargo. Siendo así los capacitados:

Detalle	No.	%
Inscritos	298	100
Aprobados	271	91

El Curso “Líderes para la Gestión en Seguridad Ciudadana y Justicia”, fue desarrollado por el Banco Interamericano de desarrollo (BID) a favor de 276 servidores policiales directivos en el grado de Coronel y Teniente Coronel; otorgando 4 pasantías para la Universidad John Jay College, en la ciudad de Nueva York, junto con autoridades seleccionadas de otras policías de la región en el mes de abril del 2024; a favor del señor Coronel Pablo Ignacio Guachamin Aguilar; el señor Coronel Nelson Patricio Almendáriz Sánchez; el señor Teniente Coronel Xavier Adolfo Chango Llerena; y, el señor Teniente Coronel Darwin Rodrigo Sangoquiza Cabay.

DETALLE DE LOS PROCESOS JURÍDICOS MÁS RELEVANTES DURANTE EL AÑO 2023

- Informe de cumplimiento en base a las recomendaciones de Contraloría General del Estado estipuladas en el informe No. DNA1-0076-2022 y normativa legal vigente, dentro de la elaboración de documentos preparatorios.
- Los departamentos técnicos de la Academia de Estudios Estratégicos, conformada en mesas de trabajo, previo el análisis del informe Nro. DNA1-0076-2022, de fecha 09 de agosto del 2022, del examen especial a los ingresos, gastos y procesos precontractual, contractual, recepción, uso y consumo de contratos de adquisición de bienes, prestación de servicios, efectuados por el equipo de auditoría central de la CGE.
- Seguimiento proceso fusión Escuela de Estado Mayor – Escuela de Perfeccionamiento para Oficiales.
- Seguimiento proceso administrativo activos fijos EEPO.
- Revisión del Reglamento de Régimen Interno Académico y Disciplinario de la Academia de Estudios Estratégicos.
- Traspaso del Bien inmueble de la Academia de Estudios estratégicos, proceso pendiente en la Dirección Administrativa de la Presidencia.
- Proceso Judicial pérdida de bienes de la EEPO, finalizada en las dos instancias, Instancia Administrativa e Instancia Judicial.

TRABAJOS EJECUTADOS EN LOS CUALES EXISTIÓ LA PARTICIPACIÓN CON LA CIUDADANÍA

- El día Miércoles 01 de marzo del 2023 en el Hotel Dann Carlton, se realizó el evento de I REUNIÓN DE SEÑORES COMANDANTES, DIRECTORES Y JEFES DE POLICIA, por el Aniversario de la Policía Nacional del Ecuador, evento presidido por la señora Crnl. de E.M. María Alexandra Salcedo Arias, Directora de la Academia de Estudios Estratégicos de la PN.
- El martes 28 de marzo del 2023 se realizó el evento de **LA VISITA TÉCNICA DE LA DELEGACIÓN USAID (AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL)**, con la participación de los señores servidores policiales Directivos en los grados de Subtenientes, Tenientes Capitanes y Mayores período académico 2023.
- El día jueves 03 de agosto del 2023, se llevó a cabo la misa de acción de gracias por el XXV Aniversario de la Dirección Nacional de Educación, en la iglesia de Santa Teresita”.

10. RESULTADOS OBTENIDOS DE LOS TRABAJOS REALIZADOS

A través de la coordinación estratégica con diferentes instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales para el desarrollo de competencias acorde a los perfiles que deben cumplir los servidores policiales directivos en los próximos grados a ostentar en el ejercicio de su carrera profesional, se pudieron capacitar a 1.272 servidores policiales directivos, quienes obtuvieron las certificaciones de los diferentes cursos:

Ord.	NOMBRE DE LA CERTIFICACIÓN	CARGA HORARIA	ENTIDAD QUE OTORGA
1	Curso Básico de Sistema de Comando de Incidentes	20 horas	Sistema Nacional de Gestión de Riesgos, Policía Nacional del Ecuador y USAID/BHA
2	Curso Intermedio de Sistema de Comando de Incidentes Intermedio	40 horas	Sistema Nacional de Gestión de Riesgos, Policía Nacional del Ecuador y USAID/BHA
3	Curso de Respuesta a Incidentes con Materiales Peligrosos	40 horas	Sistema Nacional de Gestión de Riesgos, Policía Nacional del Ecuador y USAID/BHA
4	Curso de Liderazgo Transformador Para el Trabajo Policial	20 horas	Universidad Internacional SEK
5	Ciclo de Conferencias en control gubernamental para la optimización de la gestión policial	12 horas	Contraloría General del Estado
6	Líderes para la gestión en seguridad ciudadana y justicia	40 horas	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Certificaciones que son el resultado del cumplimiento de estándares de tipo académico, conjuntamente con los estándares establecidos conforme las regulaciones específicas de cada curso.

11. POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD QUE HAN SIDO IMPLEMENTADAS EN SU DEPENDENCIA POLICIAL EN EL PERIODO FISCAL 2023.

- No aplica

12. REPORTE GPR – PLAN OPERATIVO AVANCES 2023

En el departamento del SPR se ha realizado los siguientes actividades:

- Plan Operativo 2023.
- Fichas de indicadores
- Fichas de metas
- FODA
- Matrices de mediciones
- Proyecto
- Matrices de riesgos y acciones

Se ha subido hasta el momento en el SPR toda la información con respecto a indicadores, riesgos y acciones del objetivo operativo y el riesgo y acciones del proyecto de la AEE.

INDICADORES:

OBJETIVO 1			CUMPLIMIENTO Y RESULTADOS POR OBJETIVO								
INDICADORES DEL OBJETIVO			CONFIGURACIÓN				RESULTADOS				
Nº	NOMBRE	IR	JERARQUÍA	FRECUENCIA	TIPO	COMPORTAMIENTO	AVANCE	ESTADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	PESO	RESULTADO
1	Porcentaje del desempeño académico entre las asignaturas teóricas y prácticas.	→	RESULTADOS	CUATRIMESTRAL	ASCENDENTE	CONTINUO	73,67%	☐	73,67%	33,3%	24,56%
2	Porcentaje de apoyo y coordinación con entidades internas y externas en los procesos de educación continua avanzada.	→	RESULTADOS	CUATRIMESTRAL	ASCENDENTE	CONTINUO	94,70%	☐	94,70%	33,3%	31,57%
3	Porcentaje de transverbalización de contenidos en los sílabos bajo la normativa legal del uso Progresivo de la Fuerza	→	RESULTADOS	CUATRIMESTRAL	ASCENDENTE	CONTINUO	100,00%	☑	100,00%	33,3%	33,33%
TOTAL							89,46%	☐	89,46%	100,00%	89,46%

PROYECTO:

PROYECTOS			CUMPLIMIENTO				RESULTADOS				
Nº	DESCRIPCIÓN	IR	TIPOLOGÍA	AVANCE FÍSICO	RIESGOS	INDICADORES	AVANCE	ESTADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	PESO	RESULTADO
1	Adquisición de un sistema antiplagio que será utilizado en los procesos académicos de educación continua avanzada desarrollados por la Academia de Estudios Estratégicos	→	TECNOLOGÍA	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	☑	100,00%	100,00%	100,00%
TOTAL							100,00%	☑	100,00%	100,00%	100,00%

RIESGOS:

GESTIÓN DE RIESGOS			CUMPLIMIENTO				RESULTADOS				
Nº	NOMBRE	IR	PROBABILIDAD	IMPACTO	CALIFICACIÓN	GESTIÓN DE ACCIONES	AVANCE	ESTADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	PESO	RESULTADO
1	Impartir las materias de la malla curricular de manera deficiente debido a no contar con numérico de personal docente con el perfil y acreditación CAUSARÍA un déficit para solventar las necesidades académicas de la AEE	→	70%	90%	63%	100,00%	100,00%	☑	100,00%	33%	33,33%
2	Retraso de la ejecución del plan de estudios debido al déficit de la infraestructura educativa adecuada, medios didácticos y logísticos CAUSARÍA que los alumnos no cuenten con una capacitación adecuada acorde a los objetivos planteados por la Academia de Estudios Estratégicos.	→	70%	70%	49%	100,00%	100,00%	☑	100,00%	33%	33,33%
3	Baja la calidad educativa lo cual debido a no contar con los recursos tecnológicos adecuados CAUSARÍA que los discentes no cuenten con las competencias necesarias para el desarrollo de sus funciones.	→	50%	50%	25%	100,00%	100,00%	☑	100,00%	33%	33,33%
TOTAL							100%	☑	100,00%	100%	100,00%

13. CUMPLIMIENTO DE LOS APORTES CIUDADANOS RECIBIDOS

COMPROMISOS CUMPLIDOS:

De acuerdo con los compromisos establecidos en el ACTA DE COMPROMISO RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS Y ESCUELA DE ESPECIALIZACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO DEL AÑO 2022, este centro de estudios ha dado cumplimiento a los mismos de acuerdo al siguiente detalle:

Compromiso 1, modalidad de estudio en la Academia de Estudios Estratégicos.

La Academia de Estudios Estratégicos considerando los escenarios actuales y los desafíos de la educación, se COMPROMETE a desarrollar sistemas educativos que nos permitan ser una institución flexible y dinámica la cual adecua sus objetivos a las necesidades institucionales y sociales, a través de la implementación de metodologías óptimas acorde a un modelo pedagógico PRESENCIAL que ayuden a los discentes aprender a aprender desde la gestión del conocimiento, lo cual se reflejará en procesos cognitivos sólidos que perduren en el tiempo.

Acciones realizadas.

Durante la ejecución del periodo académico 2023, realizado en modalidad presencial este centro de estudios aplico y alinea en los instrumentos curriculares y desarrollo del proceso educativo metodologías acorde al modelo pedagógico constructivista, mismo que se enmarca en una corriente pedagógica que prioriza la necesidad de proporcionar al estudiante las

herramientas necesarias para que pueda tomar las riendas de su propia educación, es decir que los 974 alumnos de los cursos de educación continua avanzada durante su proceso de aprendizaje y capacitación profesional estuvieron enfocados en una construcción propia que se va produciendo como resultado de la interacción de sus disposiciones internas y su medio ambiente; permitiendo así, que el cumplimiento de este compromiso se alcance en un 100%.

Compromiso 2, Coordinación de los recursos necesarios para la ejecución de la planificación educativa.

La Academia de Estudios Estratégicos se COMPROMETE a realizar las coordinaciones administrativas necesarias con la finalidad de contar con el apoyo de las herramientas educativas adecuadas y suficientes, las cuales serán integradas en las planificaciones educativas a fin de que permitan generar amplias oportunidades fundamentales para conseguir una institución sólida, capaz de solventar los problemas actuales del país.

Es importante considerar que la selección de docentes comprometidos que cuentan con el perfil y aval correspondiente a la malla curricular, ayudan de manera significativa a plantear nuevos currículos en términos de competencia y capacidades aplicables en la praxis profesional.

Acciones realizadas.

Este centro de estudios ha integrado en la "PLANIFICACIÓN DE EDUCACIÓN CONTINUA AVANZADA DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS, EN LOS GRADOS DE SUBTENIENTE, TENIENTE, CAPITÁN Y MAYOR PARA EL PERIODO ACADÉMICO 2023", las necesidades administrativas, de infraestructura, tecnológicas y de herramientas educativas en cada uno de los instrumentos curriculares elaborados por los señores docentes seleccionados para el desarrollo de los prenombrados instrumentos; siendo así, que la Academia de Estudios Estratégicos además de contar con las herramientas educativas necesarias, contó servidores policiales y personal civil con el perfil adecuado para el desarrollo de las actividades académicas establecidas obteniendo como resultado la aceptación de los servidores policiales cursantes en un 99,99%, y **cumpliendo en un 100%** el compromiso 2 establecido en el ACTA DE COMPROMISO RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS Y ESCUELA DE ESPECIALIZACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO DEL AÑO 2022.

Compromiso 3, aporte de la Academia de Estudios Estratégicos.

La Academia de Estudios Estratégicos se COMPROMETE a implementar una malla curricular que permita incrementar la efectividad de los procesos de Educación Continua Avanzada, mediante el estudio adecuado de las asignaturas a ser integradas acorde al grado, rol y función, lo cual formará competencias genéricas y específicas en los servidores policiales Directivos de la Policía Nacional del Ecuador, enfocados en las necesidades institucionales y problemas actuales del país.

Acciones realizadas.

Este centro de estudios durante el año 2023 y teniendo como antecedente la implementación de la modalidad presencial luego de 15 años de mantenerse en modalidad virtual el desarrollo de los cursos de educación continua avanzada dirigida a los servidores policiales directivos previo al ascenso al inmediato grado superior, realizó un estudio integral que conto con las fases de diagnóstico, investigación de campo, análisis de situación académica actual y análisis comparado; estudio que permitió recopilar información para definir tanto las competencias como la malla curricular para los diferentes grados, a ser implementada en el periodo académico 2024. En tal virtud es imperativo mencionar que se ha **dado cumplimiento con el 100% del compromiso 3** detallado en el ACTA DE COMPROMISO RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS Y ESCUELA DE ESPECIALIZACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO DEL AÑO 2022.

14. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA PERIODO FISCAL 2023.

A continuación, se presenta el cuadro con el presupuesto vigente, el devengado y el porcentaje de ejecución de cada uno de los grupos de gastos correspondiente al período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023:

Cuadro No. 01: Ejecución Presupuestaria, del 1 de enero al 31 de diciembre del 2023:

GRUPO	DESCRIPCIÓN	VIGENTE	EJECUTADO	PORCENTAJE
53	Bienes y servicios de consumo	52643,55	52015,96	98.81%

57	Otros Egresos Corrientes	1313,47	1313,47	100%
TOTAL		53957,02	53329,43	98.84%

Fuente: Cédula Presupuestaria eSigef, 2023.

Elaborado: Sección Presupuesto

**Cuadro No. 02: Ejecución Presupuestaria por ítems
presupuestarios, del 1 de enero al 31 de diciembre del 2023:**

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	MONTO	% EJECUCIÓN
505 001301	Telecomunicaciones	6788,95	92,25
530249 001	Eventos Públicos Promocionales	3591,5	100
530612 001	Capacitación a Servidores Públicos	5560	100
530807 001	Materiales de Impresión Fotografía Reproducción y Publicaciones	346,41	85,75
530203 001	Almacenamiento Embalaje Desembalaje Envase Desenvase y Recarga de Extintores	0	0
530803 001	Lubricantes	510,58	100
530402 001	Edificios Locales Residencias y Cableado Estructurado (Instalación Mantenimiento y Reparación)	6212,8	100
530405 001	Vehículos (Servicio para Mantenimiento y Reparación)	2221,39	100
530804 001	Materiales de Oficina	1092,98	100
570102 001	Tasas Generales Impuestos Contribuciones Permisos Licencias y Patentes	1313,47	100
530813 001	Repuestos y Accesorios	2738,62	100
530101 001	Agua Potable	1617,69	100
530104 001	Energía Eléctrica	2877,02	100
530204 001	Edición Impresión Reproducción Publicaciones Suscripciones Fotocopiado Traducción Empastado Enmarcación Serigrafía Fotografía Carnetización Filmación e Imágenes Satelitales	80	100
530255 001	Combustibles	2974,87	100
530404 001	Maquinarias y Equipos (Instalación Mantenimiento y Reparación)	1127,86	100
530812 001	Materiales Didácticos	0	0

530209 001	Servicios de Aseo Lavado de Vestimenta de Trabajo Fumigación Desinfección Limpieza de Instalaciones manejo de desechos contaminados recuperación y clasificación de materiales reciclables	13615,29	100
530702 001	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	255	100
530811 001	Insumos Materiales y Suministros para Construcción Electricidad Plomería Carpintería Señalización Vial Navegación Contra Incendios y placas	405	100
531403 001	Mobiliario	0	0
TOTAL		53329,43	98,84%

Fuente: Cédula Presupuestaria eSigef, 2023.

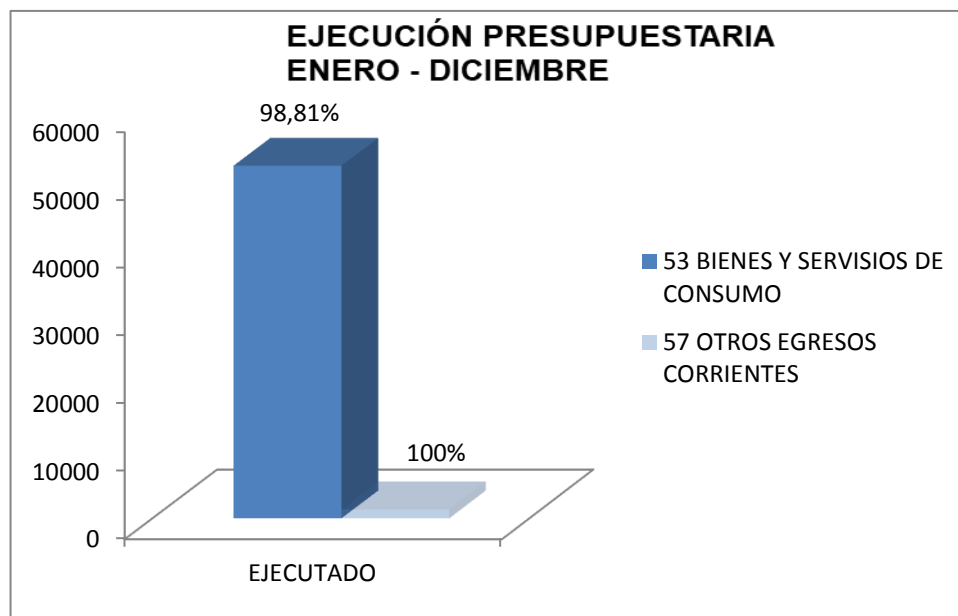
Elaborado: Sección Presupuesto

- Valor codificado USD 53.957,02
- Valor devengado USD 53.329,43
- Valor comprometido USD 53.889,43

Como se puede observar el porcentaje de ejecución en los meses comprendidos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 es de 98,84%, debo manifestar que no se logró realizar el 100% de ejecución presupuestaria debido a que el servicio de Internet no realizo la facturación oportunamente y el proveedor de la Adquisición de tóner no realizo la facturación debido a que no se acreditó los valores de la venta anterior, los mismos que equivalen al 1.16% de la ejecución presupuestaria.

A continuación, se presenta el Gráfico No. 01 en donde se puede observar que el porcentaje de ejecución presupuestaria acumulada del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 es del 98.84%.

GRÁFICO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2023



Fuente: Cédula Presupuestaria eSigef, 2023.

Elaborado: Sección Presupuesto

15. RESULTADO DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS PERIODO FISCAL 2023.

- COTIZACIÓN 01 00

- SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA 00
- MENOR CUANTÍA 01
- RÉGIMEN ESPECIAL 00
- CATÁLOGO ELECTRÓNICO 02
- ÍNFIMA CUANTÍA 21

DETALLE DE LOS PROCESO DE CONTRATACIÓN REALIZADOS POR LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS PERIODO COMPRENDIDO AÑO 2022 ENERO A DICIEMBRE 2022.

DETALLE DE LOS PROCESO DE CONTRATACIÓN REALIZADOS POR LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS			
PERIODO COMPRENDIDO ENERO A DICIEMBRE DEL AÑO 2023			
PROCEDIMIENTO	CODIGO NIC	FECHA	SERVICIO DE CONTRATACIÓN
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00001	2023-01-30	CONTRATACION DEL SERVICIO DE INTERNET PARA LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS DE LA POLICIA NACIONAL.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00002	2023-01-30	CONTRATACION DEL SERVICIO DE ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE EXTRA Y DIESEL PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS DE LA P.N.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00005	2023-02-14	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL VEHICULO SUZUKI DE PLACAS PEI-8188
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00006	2023-02-16	CONTRATACIÓN DE UN ESPACIO FÍSICO PARA EL DESARROLLO DEL SEMINARIO DE LA I REUNIÓN INTERNACIONAL DE COMANDANTES, DIRECTORES Y JEFES DE POLICÍA.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00007	2023-04-12	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE HOSTING WEB PARA LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS DE LA POLICIA NACIONAL.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00008	2023-06-01	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA EL ARREGLO DE TRES PUERTAS ELECTRICAS.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00009	2023-06-01	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE OCHO CAMARAS DE VIDEO Y SEGURIDAD DE LA AEE-PN.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00010	2023-06-08	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA DEL CERCO ELECTRICO DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS DE LA PN.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00011	2023-06-19	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA EL ARREGLO DE TRES PUERTAS ELECTRICAS DE LA AEE-PN.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00012	2023-06-22	ADQUISICION DE SEIS BANDERAS PARA IZAR EN EL TEMPLETE DEL PATIO DE LA AEE MISMAS QUE SON: ECUADOR-POLICIA NACIONAL Y ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00013	2023-07-03	ADQUISICION DE RESMAS DE PAPEL BOND NO CATALOGADAS EN EL SOCE PARA LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS DE LA PN.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00014	2023-07-07	CONTRATACIÓN DE UN SERVICIO ANTI PLAGIO POR MEDIO DE UN PLUGGIN IMPLEMENTADO A LA PLATAFORMA EDUCATIVA VIRTUAL DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS.
INFIMA CUANTÍA	IC-1768061920001-2023-00016	2023-07-20	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA AEE-PN.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00019	2023-08-22	ADQUISICIÓN DE MATERIALES E INSUMOS PARA LA CAPACITACION DEL I TALLER DE ARMAS Y TIRO POLICIAL.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00020	2023-08-23	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPRESIÓN Y FOTOCOPIADO A BLANCO / NEGRO Y COLOR OUTSOURCING, PARA LOS SEÑORES OFICIALES DIRECTIVOS CURSANTES Y PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA AEE-PN.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00021	2023-09-12	CONTRATACIÓN DE UNA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR, PARA EL EJE ADMINISTRATIVO A FAVOR DE DOS SERVIDORES POLICIALES DEL II CURSO DE ESTADO MAYOR DE JUSTICIA.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00023	2023-09-27	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS PN BUS MERCEDES BENZ LQ914, MOTO HONDA TORNADO, SZ.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00024	2023-10-02	CONTRATACION DE MANTENIMIENTO DE VARIOS AMBIENTES DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00026	2023-10-04	ADQUISICIÓN DE TÓNER Y SUMINISTROS DE LAS IMPRESORAS DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS.
INFIMA CUANTÍA	NIC-1768061920001-2023-00027	2023-10-06	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE CONSULTA EN LÍNEA DE LA LEGISLACIÓN VIGENTE Y ACTUALIZADA.
CATALOGO ELECTRÓNICO	CE 2023 000 2323623	2023-01-31	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ASEO Y LIMPIEZA TIPO III DE LAS INSTALACIONES INTERNAS Y EXTERNAS, MANTENIMIENTO Y CUIDADO DE LAS AREAS VERDES DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS.
CATALOGO ELECTRÓNICO	CE-20230002478510	2023-08-30	COMPRA POR CATÁLOGO ELECTRÓNICO DE MATERIALES DE OFICINA.

16. EVALUACIÓN DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN PAP 2023.

En relación a la Programación Anual de la Planificación PAP 2023, se constata que las

actividades planificadas en el año 2023, se han ejecutado eficientemente al 98.84% y no se alcanzó el 100% en virtud que el servicio de Internet no realizó la facturación oportunamente y además el proveedor de la adquisición de tóner no realizó la facturación debido a que no se acreditó los valores de la venta anterior.

17. ENAJENACIÓN DE BIENES.

La sección de Asesoría Jurídica, Activos Fijos y Logística de la Academia de Estudios Estratégicos de la P.N., en el año 2023, **no** han realizado ningún proceso de **ENAJENACIÓN DE BIENES**, que pertenezca a este centro de estudios.

18. EXPROPIACIONES Y DONACIONES.

La sección de Asesoría Jurídica, Activos Fijos y Logística de la Academia de Estudios Estratégicos de la P.N., en el año 2023, **no** han realizado ningún proceso de **EXPROPIACIONES/DONACIONES**, de bienes que pertenezcan a este centro de estudios.

19. INCORPORACIÓN DE RECOMENDACIONES Y DICTÁMENES POR PARTE DE LAS ENTIDADES DE LA FUNCIÓN DE TRANSPARENCIA Y CONTROL SOCIAL, Y LA PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO PERIODO FISCAL 2022.

La sección del Área Jurídica, Activos Fijos y Logística de la Academia de Estudios Estratégicos de la P.N., en el año 2023, **no** han realizado ningún tipo de **incorporaciones de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la función de transparencia y control social, y la Procuraduría General del Estado**, referente a los bienes de este centro de estudios.

20. CONCLUSIONES.

- En el periodo de enero a diciembre del 2023, este centro de estudios ha cumplido con los estándares y parámetros establecidos por las instituciones públicas, privadas nacionales e internacionales, lo que ha permitido alcanzar seis (06) certificaciones emitidas por parte de estas entidades.
- contó con una malla curricular de cinco (05) asignaturas académicas, cinco (05) asignaturas prácticas y tres (3) asignaturas de tipo cualitativo, direccionadas a la adquisición de competencias acorde con el nivel de gestión, rol, grado y cargo. Todas las asignaturas se desarrollaron a través de la plataforma Moodle tanto para la recepción de tareas como de evaluaciones; y, se utilizó material bibliográfico de libre acceso.
- Las acciones establecidas en el Programa de Mejoras se han cumplido en su totalidad, satisfaciendo las necesidades de los servidores policiales directivos inmersos en los diferentes cursos que han sido planificados y alcanzado las competencias necesarias acorde con el nivel de gestión, rol, grado y cargo; además de dar cumplimiento a las estrategias establecidas por parte de la Dirección Nacional de Educación.
- La asignación presupuestaria para la ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS para el ejercicio fiscal 2023 es de USD 34.910,65.
- Existió un incremento de presupuesto en el mes de marzo de USD 6.529,60
- Existió un incremento de presupuesto en el mes de agosto de USD 16000.
- Que, según detalle anterior se puede observar que la ejecución presupuestaria acumulada desde enero a diciembre del 2023 fue de USD 53329.43 que representa el 98.84%.
- Que no se pudo ejecutar al 100% del gasto en la cuenta 530105 Telecomunicaciones ya que el proveedor no realizó la facturación oportunamente y la cuenta 530807 Materiales de Impresión Fotografía Reproducción y Publicaciones el proveedor no realizó la facturación debido a que no se acreditó los valores de la venta del mes anterior.
- La AEE, se encuentra al día (lista blanca) con las obligaciones frente al Servicio de Rentas Internas.
- En cuanto al contrato de capacitación de servidores policiales se adjudicó por un valor menor al valor que se tenía en el estudio de mercado.

21. RECOMENDACIONES.

- Dar continuidad con la modalidad presencial en los cursos de educación continua avanzada (ascenso).
- Continuar con alianzas estratégicas que permitan que instituciones externas se adhieran a las capacitaciones planificadas por este centro de estudios, con la finalidad de certificar las competencias adquiridas por los servidores policiales directivos cursantes.

- Agilizar los trámites administrativos direccionados a la solicitud de docente, que permitan viabilizar su presencia durante la ejecución del curso en los tiempos establecidos.
- Contar con una infraestructura adecuada que permita ejecutar los procesos académicos, con la finalidad de alcanzar los objetivos propuestos en la planificación educativa.
- Estricto cumplimiento a la planificación académica establecida. 6) Contar con la colaboración de los señores Comandantes o Jefes de Unidades, con la finalidad de facilitar la asistencia de los señores docentes a las actividades académicas planificadas por este Centro de Estudios.
- Proveer de los insumos educativos necesarios para las actividades de aprendizaje prácticas planificadas en las diferentes asignaturas como son: agente químico, munición, equipos de protección individual (EPTA), escudos antimotines, entre otros.
- Considerar que por la naturaleza de los procedimientos de contratación tienen sus tiempos y plazos establecidos y llegar a su finalización requiere de más de 22 días, y si existe algún tipo de inconveniente o error este tiempo se extiende, como es el caso de las mecánicas y capacitaciones del personal policial.
- De ser legal y procedente se canalice la solicitud ante la Dirección Nacional Financiera con la finalidad de que se gestione ante el Ministerio de Economía y Finanzas los pagos a los proveedores de los bienes y servicios entregados, en razón de que desde el mes de octubre no han recibido las acreditaciones en sus cuentas bancarias, lo cual está generando múltiples reclamos por parte de los proveedores.
- La legalidad o primacía de la ley es un principio fundamental conforme al cual todo ejercicio del poder público debería estar sometido a la voluntad de la ley y de su jurisdicción y no a la voluntad de las personas.
- Que se mantenga y que se incremente en la medida de lo posible la inversión en la formación del Servidor Policial en temáticas de su área de responsabilidad.

22. FIRMA DE RESPONSABILIDAD:

Elaborado por:

Srta. Lorena Guañuna Narváez
Sargento Segundo de Policía
Analista de Planificación y SPR.

Aprobado por:

Sr. Diego Escobar Andrade
Mayor de Policía
Director de la A.E.E Encargado

Sr. Jefferson Cazorla Velasco
Cptn. De Policía
Delegado de Soporte Operativo

Sr. Lenin Angamarca Flores
Subteniente de Policía
Delegado Dpto. Financiero

Sr. Hugo Catota Chicaiza
Sbos. De Policía
Delegado de Compras Públicas y Jurídico

Sr. Humberto Bustamante Chiriboga
Sgos. de Policía
Registro informe CPCCS

Sra. María Tejena Moreira
Cbop. de Policía
Coordinación Operacional y Apoyo Operativo

Sra. Mélida Molina Espinosa
Policía Nacional
Dpto. Comunicación Estratégica